



– 12 Octobre 2021-

Intervenant : Thomas Saunier

**Directeur général
du groupe Malakoff Humanis**

**Thème : « La complémentaire santé et prévoyance,
un vrai levier de performance sociale en
entreprise ? »**

Monsieur le Directeur général et grand témoin de ce soir,
Monsieur le Président,
Mon Général,
Amiral,
Monsieur le Directeur général,
Maître,
Madame et Monsieur le Directeur des ressources humaines,
Chers Amis,

Bonsoir.

Merci à tous de votre présence à notre seulement deuxième dîner-débat de l'année du cercle Humania qui est lui-même dans sa quatorzième saison et reçoit lors des années dites « normales » près de quatre cents DRH.

Je rappelle pour ceux qui nous rejoignent que le cercle Humania est un lieu d'échanges et de réflexions pour les DRH des grandes organisations privées et publiques. Nous souhaitons par la teneur des interventions et des questions/réponses qu'à l'issue de chaque soirée



vous en sortiez différents mais pas aporétique. Et croyez-moi, ce soir, avec la qualité et le nombre de participants que vous êtes, je vous le garantis.

Autre information : Vous avez pu remarquer que nous avons toujours deux partenaires prestigieux pour 2021 : Wavestone avec Pascal Imbert, CEO qui nous honore de sa présence, Patrick Durand, Partner Banque & Assurances et Yannick Taupiac, Partner People and Change et la partie émérite des collaborateurs appartenant à l'un des leaders des cabinets de conseil indépendant en Europe et de surcroît, qui est à la toute première place en France, partenaire du cercle pour la onzième année et l'Apec avec Gilles Gateau, directeur général, qui est leader sur le marché du recrutement et expert de la gestion des compétences pour les cadres avec la partie émérite des collaborateurs des services aux cadres et ce, pour la dixième année. Je rappelle que les cadres en France constituent 20% des actifs soit 4,7 millions de personnes.

Un grand merci à nos deux partenaires et merci à ceux d'entre vous qui contribuent aujourd'hui ou contribueront demain à dynamiser ces partenariats comme les années précédentes, éléments clés pour faire vivre le cercle.

Voilà, la page de la réclame « gratuite » est faite !

Suite à ces prolégomènes, nous accueillons pour ce soixante douzième dîner-débat, une haute personnalité qui est un bâtisseur industriel dans les projets de transformation avec une grande capacité de fulgurances d'analyse. Bienvenue à Thomas Saunier, directeur général du groupe Malakoff Humanis.

Selon les us et coutumes du cercle, je vais me faire un doux plaisir de vous le présenter !!! dans quelques instants.

Pour mémoire, Thomas Saunier, votre intervention est attendue sur le thème : « La complémentaire santé et prévoyance, un vrai levier de performance sociale en entreprise. » Je reviendrai tout à l'heure sur ce qui nous questionne quant à cette phrase d'accroche librement proposée pour votre intervention.



Comme d'habitude lors de nos soirées et vous l'avez volontiers accepté, votre contribution sera suivie de nombreuses questions et ce, non préparées.

Mais avant d'aborder le thème de ce soir, Monsieur le directeur général, je commencerai par un bref historique de votre parcours en y adjoignant quelques anecdotes piquantes et singularités avouées.

Tout d'abord, vous êtes né le 16 avril 1967 dans une commune qui fut renommée car notamment associée à la couronne de France dès l'avènement des Mérovingiens, où Jeanne d'Arc accourue dans la ville pour la défendre, et qui fut nommée « Ville Royale » avant de devenir « La Cité Impériale » sous le second empire. Son nom attesté sous la forme latine est : *Compendium*

Vous avez tous reconnu la ville de : Compiègne.

Après avoir été, en bas âge, deux ans en Allemagne, vous rejoindrez la Normandie, à l'école primaire de Lillebonne avant d'intégrer le collège de Compiègne. Suivra le renommé lycée Hoche à Versailles, pour votre entrée en seconde. Si vous êtes fort en math, vous le tenez peut-être de votre père qui était ingénieur sachant que votre mère était enseignante.

A 20 ans, vous entrez à l'Ecole polytechnique. On m'a rapporté que lors d'un oral, votre sujet à traiter était : Parlez-nous du Cercle ? ...pas celui d'Humania, bien sur !!

Suivront à 26 ans, le diplôme de l'Ecole nationale de statistique et d'administration économique –ENSAE Paris Tech- sans omettre celui de l'Institut des actuaires français et ce, car un de vos camarades de l'Ensaie vous signale qu'on peut l'obtenir en passant trois modules. Ce dernier ne sera pas le signe d'une véritable vocation !

Durant vos premières années, connu par un ami y travaillant, le groupe Francis Lefebvre vous confie les dossiers d'acquisition comme consultant pour l'évaluation et la modélisation des risques et ce, pendant plus de quatre ans. C'est du reste, via une des sociétés ainsi



achetées que notre mordue de navigation va très vite se frotter à l'assurance.

A 28 ans, votre renfort pour prêter main forte comme directeur commercial à CIRCEA, filiale du groupe Francis Lefebvre qui est éditrice de logiciels pour les compagnies d'assurance, vous permettra d'approfondir ce secteur d'activité en devenant, deux ans plus tard, le directeur des opérations.

Votre départ sera le tremplin pour cofonder à 32 ans, en pleine folie d'Internet, Assurway, un comparateur d'assurances qui vous mettra à l'épreuve des nouvelles technologies.

Mais après neuf mois, un désaccord stratégique vous fera quitter cette aventure, sans vous être fait un beau carnet d'adresses. Vous rappelez : « *En six mois, j'avais vu tous les DG de la place alors qu'en quatre ans chez Circea, je n'avais rencontré que la moitié des DSI !!* »

CNP Assurances, avec Gilles Benoist, président du Directoire, vous appelle comme directeur de l'actuariat central. Durant ces deux ans, un de vos dossiers sera une réussite pour le groupe français avec l'acquisition de Caixa Seguros au Brésil. Ce dernier représente 25% du résultat de CNP assurances.

Mais, c'est à 36 ans que votre premier poste de dirigeant se présentera chez Generali France, comme directeur général adjoint de la filiale GPA. Votre nomination, par Claude Gentil, PDG de l'époque, au comité de direction générale du groupe, fera que vous œuvrerez à un chantier de titan : la fusion des différentes filiales. Vos mémorables onze années seront remplies de projets de transformation, menées vite et bien.

S'ensuit un passage express de trois mois à la Fédération française des sociétés d'assurance qui précèdera le statut de « senior advisor » auprès de start-up, du cabinet de conseil « Time » ou d'institutions de prévoyance.



Après cinq mois d'entretiens auprès d'au moins cinq personnes puis d'un grand oral devant neuf personnes, votre prise de fonction chez Malakoff Médéric aura lieu le premier juin 2016.

A 49 ans, vous devenez le directeur général du groupe Malakoff Médéric qui vivait un sérieux traumatisme avec l'abandon d'un projet de mariage au bout de quinze mois de travaux.

L'ayant doté d'un nouveau projet d'entreprise pour « remettre la machine en route », le fan de photos que vous êtes, accélérera l'histoire au début de 2018, avec le rapprochement avec Humanis qui sera mené à une vitesse record dès le premier janvier 2020. Vous insufflerez une culture commune à cette nouvelle « maison » Malakoff Humanis qui est leader de la protection sociale et abrite désormais 10 300 collaborateurs dont 73% de femmes pour assurer 426 000 entreprises clientes avec sept milliards d'euros de fonds propres et plus de dix millions d'assurés et d'ayants droits.

Thomas Saunier, voilà un parcours exceptionnel auquel vous accolez souvent votre leitmotiv: « Confiance & Performance » sachant que vous êtes très motivé par l'intérêt collectif.

Votre auditoire a besoin de votre talentueux magister, de votre ton résolu ainsi que de votre sens de la communication directe pour décliner le thème de la soirée: « La complémentaire santé et prévoyance, un vrai levier de performance sociale en entreprise. »

Voilà quelques interrogations :

La pandémie de la COVID 19 a plus que jamais positionné les entreprises comme des acteurs de la santé de leurs collaborateurs. Quel rôle sont-elles amenées à jouer ? Quels avantages trouvent-elles à investir sur ces sujets ?

En quoi les groupes de protection sociale comme le vôtre peuvent-ils aider les entreprises à se transformer dans ce nouveau contexte ? En quoi pouvez-vous contribuer à la performance des entreprises ?



Comment percevez-vous les mutations à venir du secteur de la santé en France, notamment les projets potentiels de la « Grande Sécurité Sociale » ?

Permettez-moi d'ajouter cette question sur la fonction « ressources humaines ». *Au sein de vos différentes responsabilités, et entre autre, aujourd'hui à la tête du groupe Malakoff Humanis, comment se situe votre architecte DRH, dans la stratégie de l'entreprise et quelles responsabilités lui est-il donné pour la composition de ses plans et l'édification de sa construction « ressources humaines » en regard des principaux défis RH de demain ?*

En somme, ces interrogations seront complétées, tout à l'heure, après votre exposé, par les questions provenant des 75 DRH ou dirigeants que vous avez devant vous ce soir et qui représentent plus de 700 000 collaborateurs.

Pour conclure, je vais tracer rapidement certaines particularités de votre personne.

Vos traits de caractère : Un style direct avec la volonté d'assurer et de rassurer. Vous êtes un homme de débat et de solutions.

Votre tempérament : Peu bavard et plus sensible que vous n'y paraissez, vous avez un côté bon camarade, toujours gai avec une habileté à savoir fédérer.

A quelles figures historiques, aimeriez-vous ressembler : Churchill et Jean-Dominique Senard, comme grand capitaine d'industrie d'aujourd'hui.

Petit, que vouliez-vous faire ? Pilote d'avion

Qui sont vos photographes préférés : Sebastiao Salgado, franco-brésilien qui travaille principalement en argentique noir et Werner Pawlok, de nationalité allemande, connu pour son célèbre art



photographique et notamment avec l'appareil photo Polaroid. (20 x 24 pouces).

Ces deux artistes trônent dans votre bureau qui a une vue exceptionnelle sur le Sacré-Cœur !!

Vos hobbies sportifs :

- le rugby avec le RC Versailles, ce qui me permet de dire que vous êtes un sportif d'un pacte et dirigeant d'impact !!
- sans omettre la voile en Corse qui est, dorénavant, davantage à moteur,
- et maintenant le golf.

Que possédez-vous de plus cher en dehors de votre famille : Votre bateau qui s'appelle Dream Time.

A propos, vos trois filles comment se prénomment-elles ? : Théotime, Maxime et Antime !! Et nous n'oublierons vos deux chiens avec Mime et Pime !! et votre cabinet de conseil, Time !!

Votre film culte : Les tontons flingueurs de Georges Lautner qui par ses dialogues de Michel Audiard et ses répliques fameuses est entré dans la culture populaire française.

Vos acteurs préférés : Lino Ventura et Jean Gabin

Votre chanson culte : De Serge Gainsbourg, « Les regrets moi, jamais ». A ce sujet, vous préférez les remords aux regrets.

Le talent que vous voudriez avoir : Être plus proche de la musique et pourquoi pas jouer de la guitare ?

Votre péché mignon ? Un bon repas entre amis avec des œufs mayonnaise du restaurant « Le Griffonnier », rue des Saussaies.

Votre boisson préférée ? Les bourgognes qu'ils soient rouge ou blanc avec un penchant pour le clos de Tart. Pour information : il est produit sur le climat du Clos de Tart à Morey-Saint-Denis, en Côte-d'Or, c'est un grand cru de la côte de Nuits.

Quant à une liqueur, c'est la liqueur de Myrte une baie que l'on trouve principalement en Corse et en Sardaigne. Violette, elle a un goût très



prononcé de genévrier et ses feuilles ont la senteur du romarin, c'est un véritable concentré de maquis, dit-on !

Quel est le prochain rêve que vous voudriez réaliser : « Que nous gagnons la coupe de l'America. » en 2024.

Vos prochaines vacances ? Mettre le cap sur la Corse pour le fan de navigation que vous êtes.

Thomas Saunier, votre intervention nous tient particulièrement à cœur et vous pouvez compter sur la perspicacité de nos invités.

Nous vous remercions chaleureusement de la transparence des échanges qui vont suivre dans l'esprit qui est le vôtre, c'est à dire en cultivant une certaine authenticité avec l'autre, en prenant des risques, en refusant le discours abscons digne, l'acmé du genre et la soumission à la langue de bois de nos élites mais sans vivre dans l'illusion du fusionnel.

Nous allons profiter de l'homme engagé que vous êtes, pour l'animation piquante, active et vivante de cette soirée en y associant votre vivacité d'esprit. A ce sujet, permettez-moi de citer Pierre Desproges (1939-1988) avec cette formule : « L'ouverture d'esprit n'est pas une fracture du crâne ! »

Thomas Saunier, en vous écoutant, nous récolterons la substantifique moelle de votre contribution oratoire qui sera le prodrome de notre satisfaction.

Merci, Monsieur le Directeur général, pour votre participation car dirais-je, « mon seul mérite, c'est de vous avoir rencontré et demain, mon vrai mérite, c'est d'avoir fait que les rencontres de ce soir deviennent amitié, respect et confiance ».

Et merci à tous et à chacun de vos questions pertinentes à venir qui agrémenteront la qualité du débat et qui permettront à ceux qui



poseront des questions de se rappeler un de vos leitmotiv : « La clé est de ne jamais laisser le doute s'installer ».

Ce soir, nous nous réjouissons de bénéficier de plusieurs de vos clefs pour notre réseau Humania et notre Humania attitude !

Merci de votre attention pour ce prologue et bonne soirée grâce à vous tous.

Ghislain Missonnier
Président du Cercle Humania

P .S : Il est repris dans ce mot d'accueil des phrases de livres ou articles retraçant la vie de notre grand témoin

